

*Premios Fundación Biodiversidad de liderazgo, innovación y comunicación ambiental  
Modalidad: Liderazgo e innovación - Categoría: Innovación en acción*

**Candidatura del PROGRAMA ECO-EMPREENDEDORES**

*- Memoria descriptiva -*

*Introducción*

La tarea más importante a la que nos enfrentamos actualmente como humanidad, especialmente en el “primer mundo”, es cómo transformar nuestra economía destructiva y colonizadora en una economía solidaria y sostenible.

El creciente desempleo en estos tiempos inciertos está dejando más espacio, oportunidades e incentivos para crear iniciativas realmente novedosas, pero necesitamos todo el apoyo y la información apropiada si queremos lograrlo para nosotr@s, nuestras familias y las poblaciones en las que vivimos.

Para ello, resulta clave diseñar muy bien nuestras "eco-empresas" o empresas sostenibles, para que nos aporten un sustento digno y justo y a la vez sean agentes de cambio hacia la sostenibilidad en nuestras biorregiones.

Por tanto, este proyecto es importante porque ofrece a quienes quieran emprender proyectos económicos sostenibles la posibilidad de que lo puedan hacer a través del aprendizaje en acción, apoyado por un equipo multidisciplinar y experimentado en creación de "eco-proyectos" exitosos, todo bajo unos principios sociales, ecológicos y humanos de sostenibilidad, inclusión y cooperación.

La Permacultura (Cultura Permanente - Cultura Sostenible), tiene como objeto el diseño de hábitats humanos sostenibles, así como ofrecer las pautas para la creación de proyectos sostenibles de forma integral: ecológicamente sostenibles, económicamente viables y socialmente beneficiosos.

Su adecuada aplicación lleva implícita la integración de las cinco líneas estratégicas de la Fundación Biodiversidad.

Este programa es una iniciativa del Nodo Espiral España de la Academia de Permacultura, respaldado por la Asociación Gaia Tasiri. El Nodo Espiral se centra en la formación en sostenibilidad, a través de la permacultura. Consideramos de vital importancia la existencia de opciones educativas teórico-prácticas que aporten conocimientos, opciones y diseños adecuados a la transición hacia la sostenibilidad económica, ecológica y social.

El equipo humano de este programa aporta la experiencia en formación y en apoyo a proyectos en distintos ámbitos geográficos y de actividad, entre ellos proyectos de economía local sostenible reconocidos a nivel de Gran Bretaña, hace ya más de 10 años, por su labor de regeneración comunitaria.

## *Objetivos*

---

El objetivo principal del programa es acompañar y apoyar de forma eminentemente práctica a las personas que han decidido comenzar una "eco-empresa" o empresa sostenible, creando un grupo de apoyo que incluye otras personas que se encuentran en ese mismo camino, así como "eco-emprendedores" con mucha experiencia. La gran mayoría de nuevas empresas fracasan en los primeros años de vida, principalmente por fallos en su diseño y falta de apoyo.

Como "eco-empresa" entendemos una iniciativa empresarial sostenible tanto a nivel ecológico, como a nivel económico y social. Es decir, que promueva el trabajo y sustento digno de sus miembros, genere servicios de calidad beneficiosos para la comunidad que le rodea (sin explotar a poblaciones de otros lugares) y tenga en cuenta y se adapte al ciclo de vida de los recursos utilizados (sin sobreexplotar los recursos locales ni los de otros lugares).

Entre los objetivos secundarios de este programa encontramos:

- La elaboración y mejora constante de materiales de apoyo.

- El afianzamiento y la renovación continua de un modelo de aprendizaje práctico en permacultura.
- La propia formación de las personas interesadas en la permacultura como fuente de cambio social.
- El propio afianzamiento de la permacultura en España y de este Nodo Espiral como parte de la Academia de Permacultura Internacional, resultando por tanto una fuente también de empleo sostenible para las personas que lo integran.

## *Resultados*

---

Los resultados esperados son la creación de empresas sostenibles que fomenten la generación y el mantenimiento de la riqueza local, cualquiera que sea su ámbito (rural, urbano, mixto).

El desarrollo del programa y sus resultados se ofrecerán en la web <http://ecoemprendedores.pbworks.com/>, sirviendo al mismo tiempo para la difusión del propio programa y de los proyectos apoyados. Cada participante difundirá su experiencia en su ámbito geográfico de actuación, asistiendo por ejemplo a eventos como ferias de productos ecológicos o muestras de empresas y productos innovadores.

Además, se incitará y apoyará a los participantes en el uso de las nuevas tecnologías para mejorar y difundir su trabajo (Twitter, Xing, LinkedIn...).

Algunos de los primeros proyectos que actualmente ya se están diseñando en la fase piloto del programa son:

- Proyecto audiovisual para la creación de materiales de divulgación y apoyo a la formación en sostenibilidad.
- Granja-escuela basada en la permacultura, integrando un sistema de cajas de temporada para la venta de productos hortícolas y una moneda local. Proyecto gestionado por una pareja en

México tras realizar un programa de Aprendizaje en Acción en Canarias.

- Tienda online especializada en publicaciones relacionadas con la permacultura y otros artículos de ámbitos como el consumo consciente o la autogestión de la salud. En una segunda fase, este proyecto se ampliaría a la edición, distribución y venta de publicaciones propias.

### *En qué consiste*

---

El Programa Eco-Emprendedores es un programa de Aprendizaje en Acción con apoyo a distancia basado en la Permacultura, para la puesta en marcha de empresas sostenibles por parte de personas emprendedoras, o para la exploración activa y la mejora en alguna de sus áreas.

El Aprendizaje en Acción es una forma de autoaprendizaje, en la que se incluyen grupos de apoyo y guías, en este caso en forma de participantes en el programa y de personas con mucha experiencia en permacultura y desarrollo de proyectos de este tipo.

Este tipo de aprendizaje es cíclico: se parte de una experiencia concreta, se pasa a la observación y reflexión, se continúa con la formación de un concepto abstracto, se comprueba en una nueva situación, y nuevamente comienza el ciclo con la experiencia concreta.

Tiene una serie de características innovadoras como el propósito de aprender sin profesores convencionales, sino con el apoyo de una pequeña comunidad. Hemos encontrado que ésta es quizás la mejor forma para desarrollar las habilidades de liderazgo (coordinación y cooperación activa) que tanto necesitamos en la transición hacia un mundo sostenible en general y en el movimiento de permacultura en particular.

Tras un período de maduración y elaboración de la idea del programa, el segundo semestre de 2009 se ha puesto en marcha el proyecto como experiencia piloto para un grupo limitado de personas y la creación de sus proyectos respectivos. Este período de implementación del programa a pequeña escala consiste en la cooperación y contraprestación de servicios, sin compensaciones

económicas. De un lado, l@s primer@s participantes en el programa cuentan con el seguimiento y las tutorías, y al mismo tiempo van aportando sus impresiones sobre el propio programa, resultando un beneficio mutuo en el que todas las partes resultan beneficiadas: l@s participantes desarrollan sus proyectos y el equipo responsable del programa lo va probando en la práctica, recibiendo las aportaciones de l@s participantes y realizando las modificaciones convenientes. Con la implementación de los resultados obtenidos en esta primera fase de prueba, a comienzos de 2010 se ofrecerá el programa de forma abierta.

La metodología de trabajo tiene varias fases:

- Inicialmente, se ofrece una serie de recursos en forma de textos para que la persona participante en el programa tenga fuentes de inspiración para la idea original del proyecto, o le ayude a enriquecer su idea previa. Estos recursos son entrevistas (ajenas y de elaboración propia) a personas emprendedoras y pioneras, artículos sobre el tipo de liderazgo que se requiere para proyectos de este tipo, guías sobre las etapas a atravesar en el desarrollo de un proyecto, etc. Parte de estos recursos se encuentran en una web de acceso público.
- La persona participante tiene que realizar una serie de pasos dentro del programa, que le ayudarán a enfocarse y priorizar. Se empieza por enmarcar la actividad empresarial prevista dentro de un contexto más amplio, formado por sus valores y objetivos personales y los principios ecológicos y de diseño para la creación de proyectos sostenibles, para luego ir diseñando y planificando la creación de su empresa en coherencia con ese marco. Este proceso se realiza en diálogo continuo con los tutores y el resto de participantes del programa.
- La última parte consiste en la implementación (al menos a lo largo de los primeros pasos), seguimiento y evaluación de su idea. Nos interesa mucho que las ideas desarrolladas dentro del programa no se queden en el papel, sino que se prueben, se experimenten y se vayan mejorando a la luz de los resultados.

Está dirigido a personas que ya tienen claro que quieren desarrollar su eco-empresa. No tienen que saber todavía qué tipo de eco-empresa, ni dónde será ubicada, sólo necesitan saber que quieren vivir de forma ética en sintonía con sus valores y utilizar sus talentos y conocimientos para algo más que su provecho personal.

## *Quién lo coordina*

---

Este programa surge en el seno del Nodo Espiral España, uno de los nodos que existen en el mundo vinculados a la Academia de Permacultura. El Nodo Espiral, formado por una decena de personas ubicadas en distintos lugares del Estado español, realiza formación en sostenibilidad en España desde 2003, a través de diversos cursos, de distinta duración, formato y temática: desde el curso completo de Certificado en Diseño de Permacultura, basado en un programa consensuado a nivel internacional, hasta cursos de introducción u otros más específicos sobre áreas concretas. En 2009 se inició la colaboración con la Universitat Oberta de Catalunya (UOC), ofreciendo un Curso de Introducción a la Permacultura dentro del programa de cursos del Campus por la Paz y la Solidaridad. Actualmente nos hallamos en proceso de homologación para la conformación de Cursos de Especialización y, progresivamente, Posgrado y Máster.

La Asociación Gaia Tasiri respalda la actividad del Nodo Espiral, dentro de los fines recogidos en sus estatutos:

- Promocionar la protección y la mejora, para el beneficio del público en general, del medioambiente, de acuerdo con los principios de la Permacultura.
- Reducir la pobreza, la enfermedad y el sufrimiento.
- Promover la educación en el área del desarrollo sostenible tal como está definido por la Cumbre Mundial de las Naciones Unidas sobre el Medioambiente y Desarrollo.

La principal impulsora y coordinadora del programa Eco-Emprendedores es Stefania Strega

Scoz (Stella), permacultora emprendedora desde 1994, y en gran parte autoempleada y eco-emprendedora desde 1984.

Tiene gran experiencia en poner en marcha empresas sostenibles desde 1995 en Inglaterra (principalmente en Londres) y España.

Sus proyectos en Londres han creado empleo para una docena de personas durante 8 años, y hoy siguen generando empleo en iniciativas como un sistema de reparto de productos ecológicos a domicilio, unos viveros comunitarios y un café comunitario apoyado por el sistema de salud local.

Uno de esos proyectos fue, y es, "Green Adventure", el cual fundó en 1995 y coordinó hasta 1999. Es una de las primeras organizaciones de permacultura urbana en el Reino Unido, dedicada a desarrollar proyectos comunitarios de economía local sostenible en el centro de Londres. Entre 1996 y 1998 le otorgaron cinco premios de reconocimiento social, uno de ellos el "British Urban Regeneration Association Award" (1998), también conocido como el "Óscar de la Regeneración", el más destacado reconocimiento en su campo.

En 1998 fue invitada por el gobierno de Tony Blair a formar parte de un grupo de expertos en economía social y comunitaria.

Desde 1999 reside en España, donde se encuentra poniendo en marcha una cooperativa de trabajo asociado y su segunda finca ecológica en La Palma. A través del Nodo Espiral España de la Academia de Permacultura, co-impulsado por ella, desde 2003 se está creando empleo para unos cuantos pioneros permacultores en España, formando y apoyando a una nueva generación de permacultores para que aprendan de los que llevan décadas de experiencia en crear y transformar proyectos hacia la sostenibilidad.

César Fernández Pérez comparte con Stefania la función de tutor. César fue co-fundador, socio trabajador y miembro durante 8 años del Consejo Rector de la cooperativa de consumidores de productos ecológicos "Consumo Consciente Árbore, Soc. Coop. Galega" de Vigo, iniciativa pionera en su ámbito en Galicia. Actualmente desarrolla su actividad profesional como consultor y

formador en procesos de grupo y resolución de conflictos.

## *Cómo funciona*

---

El diseño de cada proyecto es un proceso apoyado por los tutores del programa, a partir de la idea original de la persona participante.

La formación y el apoyo se realiza de forma mixta. Por un lado, los materiales y las tutorías se ofrecen por internet, a través de páginas web propias y otros recursos como correo-e y aplicaciones informáticas para comunicación instantánea por voz, texto y vídeo. Las prácticas idealmente se realizan en el entorno de la persona eco-empresaria (vecindario, población, biorregión...). También se les ofrece la posibilidad de ponerles en contacto con algún lugar o iniciativa que reúna las condiciones para poner en marcha un proyecto adecuado a sus intereses. Para ello, se cuenta con varias redes de contactos en diversos ámbitos sectoriales y geográficos.

El programa empieza cuando la persona se inscribe. Para facilitar la adaptación a las distintas circunstancias personales, se lleva a cabo sin tiempos ni horarios marcados, y de forma autodirigida (el propio interesado marca su ritmo, cuánto quiere avanzar y cuándo). No obstante, el tiempo disponible por cada inscripción es de 6 meses, tiempo estimado suficiente para evaluar el desarrollo del proyecto. Dependiendo de la fase en la que se encontrase al inicio del programa (fase de idea, planificación, puesta en práctica, evaluación), se podrían marcar diferentes objetivos. Al finalizar ese período de 6 meses, se podría renovar la inscripción por otro semestre.

## *Recursos materiales*

---

Además de una web pública con la información básica del programa (<http://ecoempresarios.pbworks.com/>), el desarrollo del programa se realiza principalmente en otra web privada (<http://permaempresas.pbworks.com/>) con formato wiki, por su flexibilidad, adaptabilidad y sencillez de uso. A ella acceden exclusivamente los participantes inscritos, incluye

los materiales sobre los que trabajar y ofrece el entorno apropiado para desarrollar el proyecto, compartirlo con el grupo de apoyo y realizar las tutorías correspondientes.

Otro recurso propio es la web Círculos de Estudio (<http://circuitosdestudio.pbworks.com/>). Se trata de un libro "on-line" de permacultura en continuo desarrollo, con la selección de materiales de estudio para los cursos que ofrece el nodo espiral, incluyendo enlaces a otras webs especializadas en ámbitos específicos (inteligencia colectiva, monedas complementarias, bosques comestibles, iniciativas en transición, aprendizaje en acción, etc.).

En base a estos recursos, se ofrecen los siguientes servicios:

- Atención personalizada de los tutores durante 6 meses por cada inscripción (con posibilidad de ampliación).
- Acceso a los foros de diálogo con los demás participantes del programa y posibilidad de compartir sus ideas empresariales.
- Materiales adicionales en construcción permanente, adaptados a los intereses y las necesidades mostradas.
- Elaboración propia y recopilación de entrevistas realizadas a personas emprendedoras y pioneras en algún ámbito.
- Carpeta personal de trabajo (en una página de la web privada), que aporta un entorno ideal para aclarar paso por paso todas las etapas y facetas en la evolución de la idea empresarial, donde se desarrolla el estudio de la empresa con la ayuda de todo el grupo de apoyo, en un ambiente de respeto y confidencialidad.

La existencia del grupo de apoyo tiene distintas funciones y aporta varias ventajas: conexión con otras personas en procesos similares al de la persona participante (disminuye la sensación de soledad), aprendizaje del diseño de los otros proyectos (no sólo el suyo, lo que le amplía perspectivas), enriquecimiento del proyecto con las aportaciones del resto de participantes en el programa (también de forma recíproca para ellos). Y al abarcar cualquier tipo de proyecto en cualquier ámbito geográfico, se evita la competencia directa y se fomenta una cooperación real en

base a unos objetivos globales comunes (la sostenibilidad del planeta).

En función de los recursos disponibles y de la disponibilidad de los participantes, se efectuarían encuentros periódicos presenciales, donde se fomentaría el conocimiento mutuo y la creación de lazos personales que facilitasen el desarrollo de la parte más virtual del programa.

---

### *Recursos humanos*

Como en todas las actividades formativas del Nodo Espiral, uno de los requisitos para participar en ellas como formador o tutor es estar vinculado activamente a las áreas objeto de la actividad. Está prevista la progresiva incorporación de otros miembros y, además, habrá tutores invitados, especializados en áreas específicas de la creación de empresas sostenibles.

Stefania Strega Scoz es la coordinadora del programa y la tutora principal de I@s participantes. César Fernández Pérez es el responsable de la creación y recopilación de los materiales de apoyo y el mantenimiento de las webs. Otros miembros del Nodo Espiral gestionan la administración y sirven de apoyo al resto de funciones.

El programa aceptará simultáneamente un número máximo de proyectos, para asegurar la calidad en la atención y el servicio prestado.

En caso de obtener el premio, éste iría destinado a compensar el trabajo desarrollado hasta ahora y facilitar su profesionalización para asegurar una dedicación apropiada al programa, así como ampliar el número máximo de proyectos simultáneos participantes.